

## **Avis multilatéral 58-311 du personnel des ACVM**

# **Rapport du cinquième examen du personnel sur la représentation féminine aux postes d'administrateurs et de membres de la haute direction**

**Le 2 octobre 2019**

# Sommaire

Le présent rapport expose les principales tendances observées dans le cadre d'un récent examen de l'information rendue publique sur la représentation féminine aux postes d'administrateurs et de membres de la haute direction en vertu de l'Annexe 58-101A1, *Information concernant la gouvernance* (les « obligations d'information ») du *Règlement 58-101 sur l'information concernant les pratiques en matière de gouvernance* (le « Règlement 58-101 »). L'examen a été mené par les autorités en valeurs mobilières de l'Alberta, du Manitoba, du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse, de l'Ontario, du Québec et de la Saskatchewan et visait à cerner les principales tendances. Aucune évaluation qualitative de la conformité aux obligations d'information n'a été réalisée.

Les principales tendances s'appuient sur l'examen d'un échantillon de 641 émetteurs dont la fin d'exercice tombait entre le 31 décembre 2018 et le 31 mars 2019 (l'« Année 5 ») et ayant déposé une circulaire de sollicitation de procurations ou une notice annuelle avant le 31 juillet 2019. Se reporter à la page 13 pour obtenir des renseignements au sujet de l'échantillon.

Voici les principales tendances observées dans le cadre de l'examen<sup>1</sup>.

<b>Postes d'administrateurs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 17 % des postes d'administrateurs étaient occupés par des femmes; toutefois, ce nombre tend à augmenter avec la taille de l'émetteur et à varier selon le secteur d'activité.</li><li>• 73 % des émetteurs comptaient au moins une femme à leur conseil, alors que 170 émetteurs n'en comptaient aucune.</li><li>• 5 % des postes de présidents du conseil étaient occupés par des femmes.</li><li>• 33 % des postes d'administrateurs vacants ont été pourvus par des femmes.</li></ul>
<b>Membres de la haute direction</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 4 % des émetteurs comptaient une femme au poste de chef de la direction.</li><li>• 15 % des émetteurs comptaient une femme au poste de chef des finances.</li><li>• 64 % des émetteurs comptaient au moins une femme à la haute direction.</li></ul>
<b>Cibles</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 22 % des émetteurs ont fixé des cibles de représentation féminine à leur conseil.</li><li>• 3 % des émetteurs ont fait de même quant à la haute direction.</li></ul>
<b>Durée du mandat et autres mécanismes de renouvellement du conseil</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 21 % des émetteurs ont fixé la durée du mandat des administrateurs (soit comme seul mécanisme de renouvellement du conseil ou parmi d'autres).</li><li>• 36 % des émetteurs ont adopté d'autres mécanismes de renouvellement du conseil, mais n'ont pas fixé la durée du mandat.</li><li>• 39 % des émetteurs ont indiqué ne pas avoir fixé la durée du mandat des administrateurs ni adopté d'autres mécanismes de renouvellement du conseil.</li></ul>
<b>Politiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 50 % des émetteurs ont adopté une politique sur la représentation féminine à leur conseil.</li></ul>

Les ACVM continueront de surveiller les tendances dans ce domaine.

<sup>1</sup> Tous les pourcentages dans le présent rapport ont été arrondis à un chiffre entier.

# Aperçu des données

Voici une comparaison d'une année à l'autre des principales tendances observées dans nos examens.

Tendances	Année				
	1	2	3	4	5
<b>Représentation au conseil</b>					
Pourcentage total des postes occupés par des femmes	11%	12%	14%	15%	17%
Émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil	49%	55%	61%	66%	73%
Émetteurs comptant trois femmes ou plus à leur conseil	8%	10%	11%	13%	15%
Postes occupés par des femmes chez des émetteurs dont la capitalisation boursière est inférieure à 1 milliard de dollars	8%	9%	10%	11%	13%
Postes occupés par des femmes chez des émetteurs dont la capitalisation boursière se situe entre 1 et 2 milliards de dollars <sup>2</sup>	11%	13%	17%	19%	20%
Postes occupés par des femmes chez des émetteurs dont la capitalisation boursière se situe entre 2 et 10 milliards de dollars <sup>2</sup>	17%	18%	18%	21%	23%
Postes occupés par des femmes chez des émetteurs dont la capitalisation boursière excède 10 milliards de dollars <sup>2</sup>	21%	23%	24%	25%	27%
Postes de présidents du conseil occupés par des femmes <sup>3</sup>	--	--	--	--	5%
Postes vacants pourvus par des femmes <sup>4</sup>	--	--	26%	29%	33%
<b>Membres de la haute direction</b>					
Émetteurs comptant au moins une femme à la haute direction <sup>5</sup>	60%	59%	62%	66%	64%
Émetteurs comptant une femme au poste de chef de la direction <sup>6</sup>	--	--	--	4%	4%
Émetteurs comptant une femme au poste de chef des finances <sup>6</sup>	--	--	--	14%	15%
<b>Politiques</b>					
Émetteurs ayant adopté une politique sur la représentation féminine au conseil	15%	21%	35%	42%	50%

<sup>2</sup> Pourcentages des postes d'administrateurs occupés par des femmes chez des émetteurs dont la capitalisation boursière est supérieure à 1 milliard de dollars : 16 % (Année 1), 18 % (Année 2), 20 % (Année 3), 21 % (Année 4) et 23 % (Année 5).

<sup>3</sup> Les postes de présidents du conseil occupés par des femmes n'ont pas été inclus dans les rapports de l'Année 1, de l'Année 2, de l'Année 3 et de l'Année 4.

<sup>4</sup> Les postes d'administrateurs vacants ayant été pourvus par des femmes n'ont pas été inclus dans le rapport de l'Année 1 ni dans celui de l'Année 2.

<sup>5</sup> La baisse observée l'Année 5 s'explique en partie par le changement de la méthode d'inclusion des données sur les membres de la haute direction. Les émetteurs peuvent avoir inclus dans leur information des postes ou des cibles relatifs à un groupe autre que les membres de la haute direction, au sens de la définition attribuée à cette expression dans le Règlement 58-101. L'Année 5, nous nous sommes concentrés sur l'information relative aux « membres de la haute direction », au sens susmentionné.

<sup>6</sup> Les émetteurs comptant une femme au poste de chef de la direction ou de chef des finances n'ont pas été inclus dans les rapports de l'Année 1, de l'Année 2 et de l'Année 3.

<b>Cibles</b>					
Émetteurs s'étant donné des cibles de représentation féminine au conseil	7%	9%	11%	16%	22%
Émetteurs s'étant donné des cibles de représentation féminine à la haute direction <sup>5</sup>	2%	2%	3%	4%	3%
<b>Durée du mandat</b>					
Émetteurs ayant fixé la durée du mandat des administrateurs	19%	20%	21%	21%	21%

# Principales tendances

Voici les faits saillants de notre examen sur les sujets suivants :

- A. la représentation féminine au conseil
- B. la représentation féminine à la haute direction
- C. le renouvellement du conseil

## A. Représentation féminine au conseil

---

**Postes d'administrateurs** Au cours de l'Année 5, le pourcentage des postes d'administrateurs occupés par des femmes est passé à 17 %.

### Représentation féminine au conseil

**17 %**



Le pourcentage des postes d'administrateurs occupés par des femmes diffère selon la taille de l'émetteur :

- Chez les 432 émetteurs dont la capitalisation boursière est inférieure à 1 milliard de dollars, 13 % des postes d'administrateurs étaient occupés par des femmes;
- Chez les 69 émetteurs dont la capitalisation boursière se situe entre 1 et 2 milliards de dollars, 20 % des postes d'administrateurs étaient occupés par des femmes<sup>7</sup>;
- Chez les 94 émetteurs dont la capitalisation boursière se situe entre 2 et 10 milliards de dollars, 23 % des postes d'administrateurs étaient occupés par des femmes<sup>7</sup>;
- Chez les 46 émetteurs dont la capitalisation boursière est supérieure à 10 milliards de dollars, 27 % des postes d'administrateurs étaient occupés par des femmes<sup>7</sup>.

Les femmes occupaient 5 % des postes de présidents du conseil<sup>8</sup>.

---

<sup>7</sup> Pourcentages des postes d'administrateurs occupés par des femmes chez les 209 émetteurs dont la capitalisation boursière est supérieure à 1 milliard de dollars : 16 % (Année 1), 18 % (Année 2), 20 % (Année 3), 21 % (Année 4) et 23 % (Année 5).

<sup>8</sup> Les données relatives aux postes de présidents du conseil ne sont pas visées par les obligations d'information.

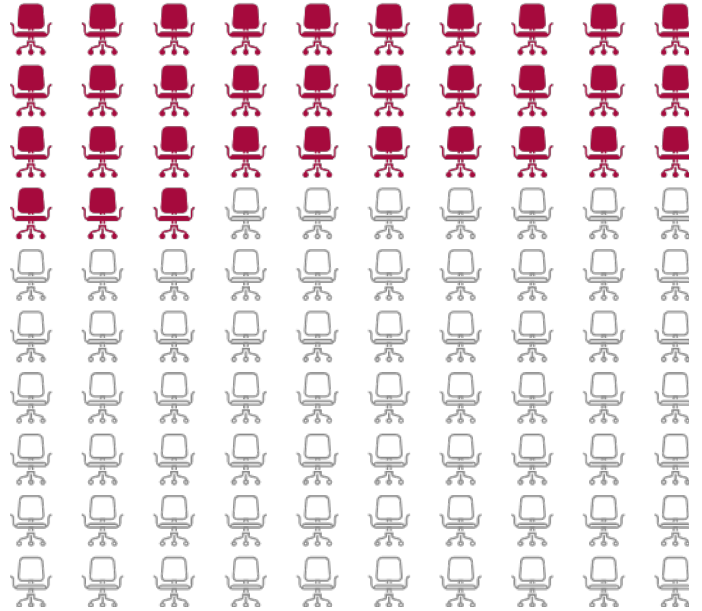
**Taux de dotation  
au conseil**

**Sur les postes d'administrateurs devenus vacants et ayant été pourvus, environ trois sur dix l'ont été par des femmes.**

Sur les 712 postes d'administrateurs devenus vacants pendant l'année, 525 ont été pourvus. 33 % d'entre eux (175 postes) l'ont été par des femmes, ce qui représente une augmentation de 4 % par rapport à l'Année 4.

**Postes d'administrateurs vacants  
pourvus par des femmes**

**33 %**



Émetteurs ne comptant aucune femme à leur conseil

Depuis l'introduction des obligations d'information, le nombre d'émetteurs ne comptant aucune femme à leur conseil a diminué.

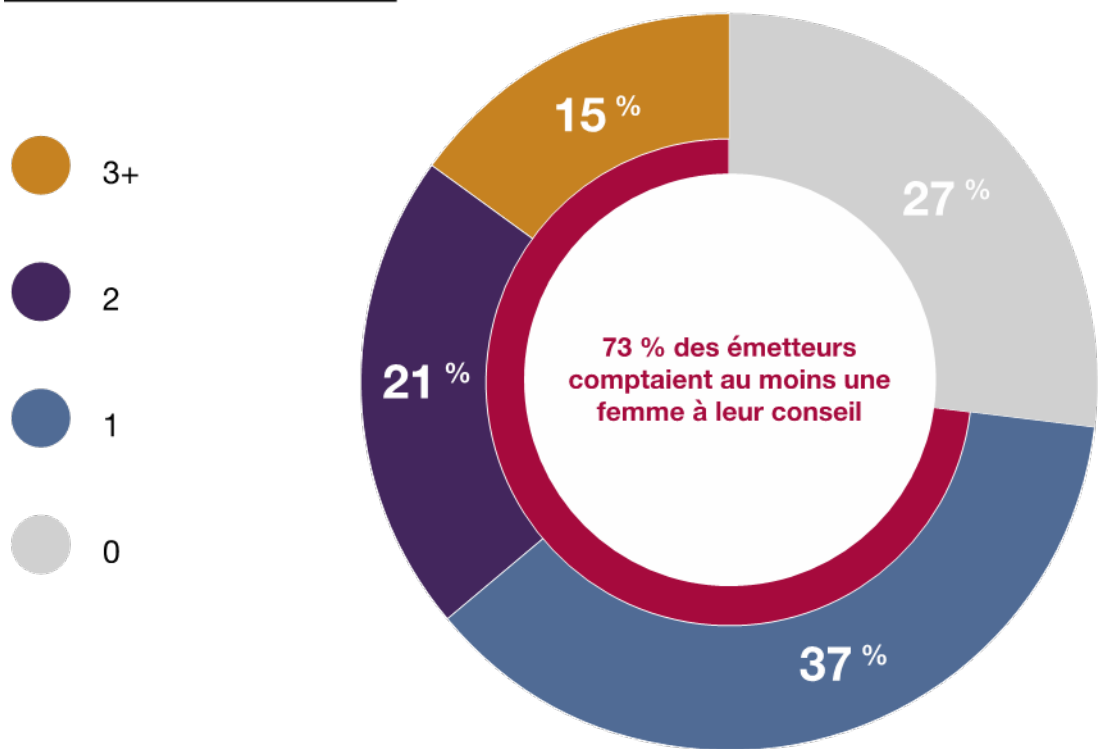
27 % des émetteurs (170 émetteurs) ne comptaient aucune femme à leur conseil.

Émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil

Depuis l'introduction des obligations d'information, le nombre d'émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil a augmenté.

73 % des émetteurs (471 émetteurs) comptaient au moins une femme à leur conseil.

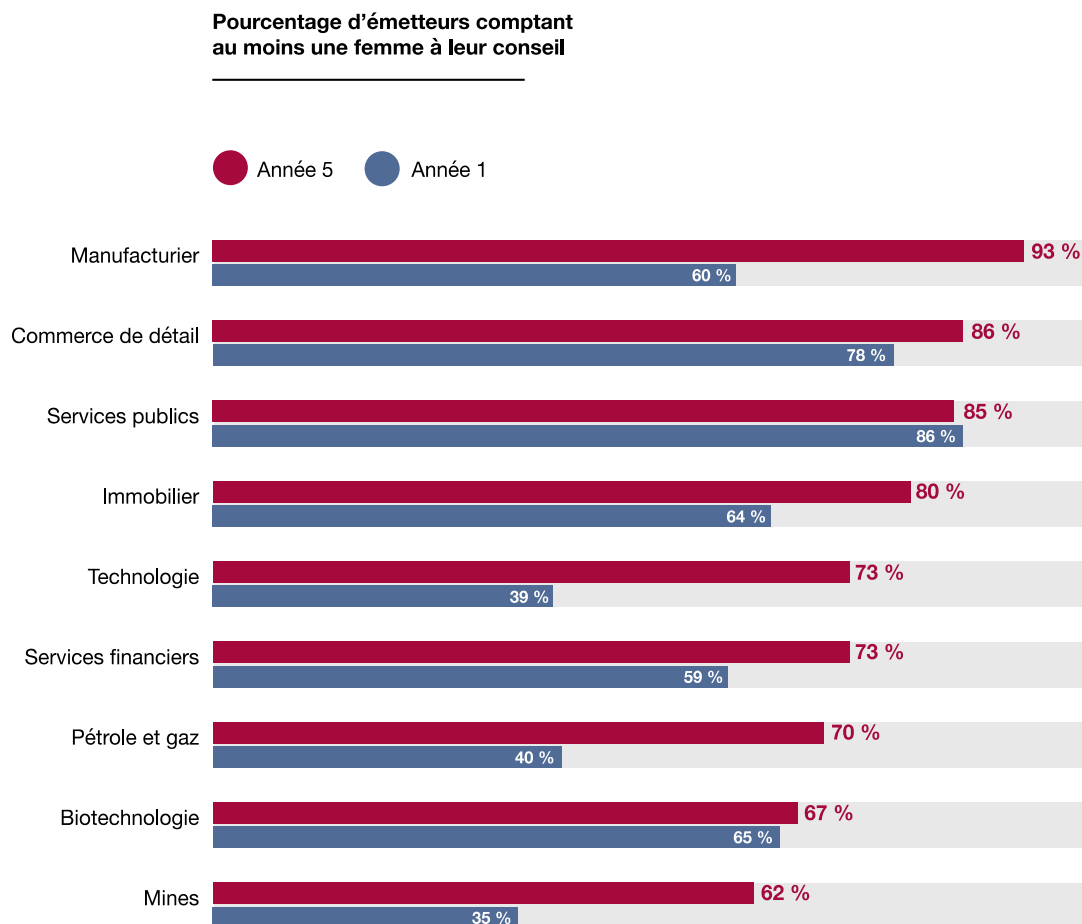
### Nombre de femmes au conseil



**Le nombre de femmes au conseil diffère selon le secteur d'activité.**

Les secteurs manufacturier, du commerce de détail et des services publics présentaient le pourcentage le plus élevé d'émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil<sup>9</sup>, tandis que les secteurs des mines, de la biotechnologie et du pétrole et du gaz avaient le pourcentage le plus faible.

Se reporter à l'Annexe A pour une comparaison d'une année à l'autre et par secteur d'activité du pourcentage d'émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil.



<sup>9</sup> Les grandes banques canadiennes, qui appartiennent à un secteur ayant été, dans l'ensemble, un précurseur en matière de diversité, ne figurent pas dans les données utilisées pour le présent examen. Les six grandes banques comptaient en moyenne 38 % de femmes à leur conseil, selon les circulaires de sollicitation de procurations déposées en 2019 pour l'exercice terminé le 31 octobre 2018.



## Cibles

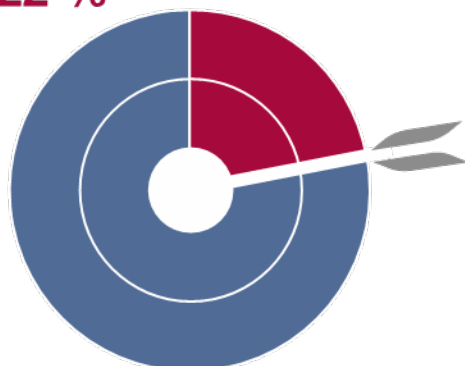
### Peu d'émetteurs ont fixé des cibles de représentation féminine à leur conseil.

22 % des émetteurs ont fixé des cibles de représentation féminine à leur conseil.

Les émetteurs s'étant donné une telle cible comptaient en moyenne 24 % de femmes à leur conseil, comparativement à 15 % en moyenne chez les autres.

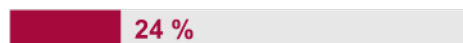
#### Pourcentage d'émetteurs ayant fixé des cibles

22 %

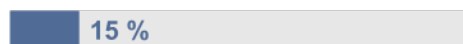


#### Représentation féminine au conseil

Émetteurs ayant fixé des cibles pour leur conseil



Émetteurs n'ayant fixé aucune cible pour leur conseil



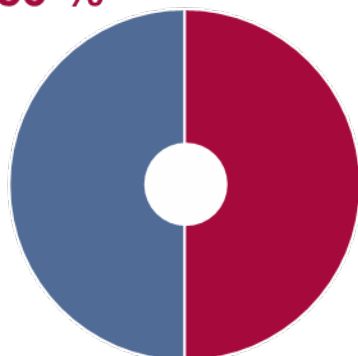
## Politiques sur la recherche et la sélection de candidates aux postes d'administrateurs

### 50 % des émetteurs ont adopté une politique sur la recherche et la sélection de candidates aux postes d'administrateurs, soit considérablement plus que l'Année 1.

Les 321 émetteurs ayant adopté une telle politique comptaient en moyenne 21 % de femmes à leur conseil, comparativement à 13 % en moyenne chez les autres.

#### Pourcentage d'émetteurs ayant adopté des politiques

50 %

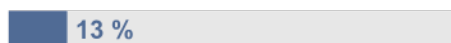


#### Représentation féminine au conseil

Émetteurs ayant adopté des politiques



Émetteurs n'ayant adopté aucune politique



## B. Représentation féminine à la haute direction

### Nombre de femmes à la haute direction

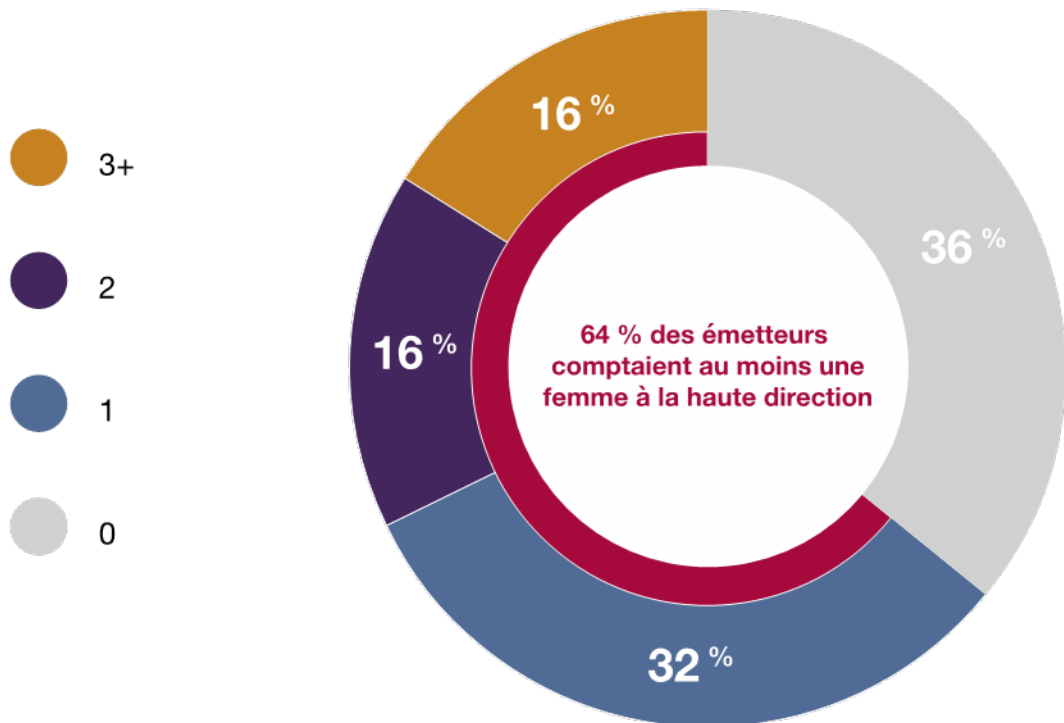
**64 % des émetteurs comptaient au moins une femme parmi leurs hauts dirigeants<sup>10</sup>.**

Le nombre de hauts dirigeants déclaré par les émetteurs varie de zéro à environ 128, soit 10 en moyenne<sup>11</sup>.

4 % des émetteurs comptaient une femme au poste de chef de la direction<sup>12</sup>.

15 % des émetteurs comptaient une femme au poste de chef des finances<sup>12</sup>.

### Nombre de femmes à la haute direction



<sup>10</sup> 540 des 641 émetteurs échantillonnés ont fourni de l'information sur la haute direction.

<sup>11</sup> Les chiffres figurant dans la présente partie du rapport sont tirés de l'information fournie par les émetteurs et peuvent inclure des postes autres que ceux de membres de la haute direction, au sens de la définition attribuée à cette expression dans le Règlement 58-101. L'Année 5, comme indiqué à la note 5, nous nous sommes concentrés sur l'information relative aux « membres de la haute direction », au sens susmentionné.

<sup>12</sup> Les données relatives aux postes de chef de la direction et de chef des finances ne sont pas visées par les obligations d'information.

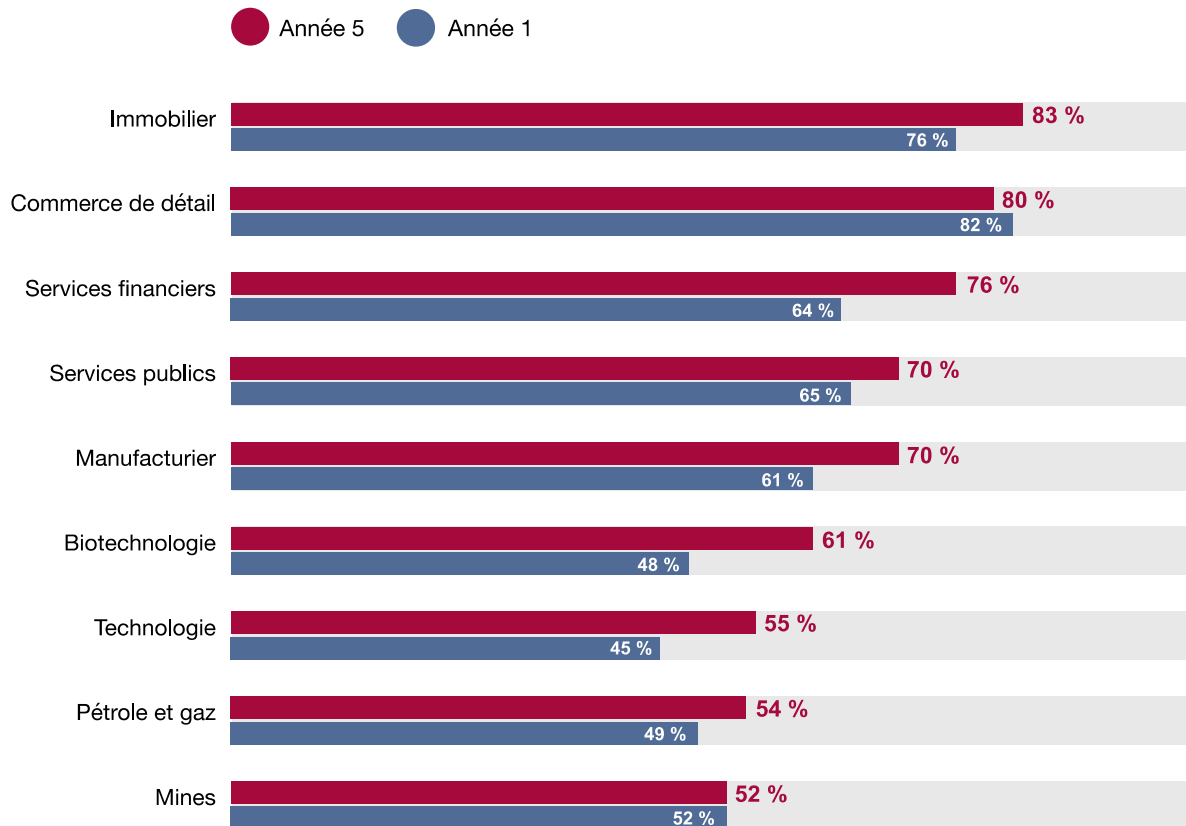
## Données sectorielles

### Le nombre de femmes à la haute direction diffère selon le secteur d'activité.

Les secteurs immobilier, du commerce de détail et des services financiers présentaient le pourcentage le plus élevé d'émetteurs comptant au moins une femme à la haute direction, tandis que les secteurs des mines, du pétrole et du gaz et de la technologie avaient le pourcentage le plus faible.

Se reporter à l'Annexe B pour une comparaison d'une année à l'autre et par secteur d'activité du pourcentage d'émetteurs comptant au moins une femme parmi leurs hauts dirigeants.

#### Pourcentage d'émetteurs comptant au moins une femme à la haute direction



## Cibles

### Les cibles de représentation féminine à la haute direction étaient rares.

3 % des émetteurs ont fixé des cibles de représentation féminine à la haute direction<sup>13</sup>.

<sup>13</sup> Voir la note 5.

## C. Renouvellement du conseil

---

**Durée du mandat** 21 % des émetteurs ont fixé la durée du mandat des administrateurs (comme seul mécanisme de renouvellement du conseil ou parmi d'autres).

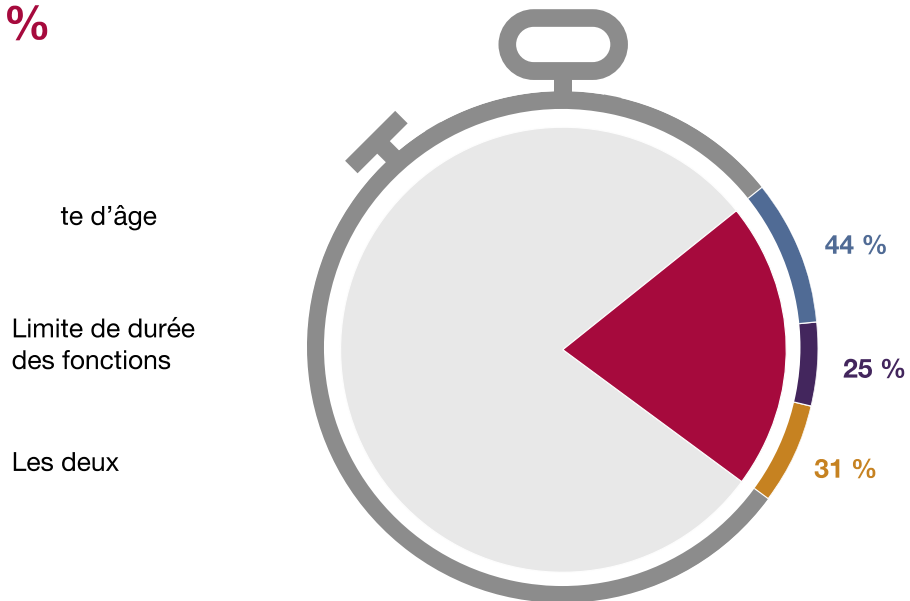
Différentes limites ont été fixées :

- 44 %, une limite d'âge;
- 25 %, une limite de durée des fonctions;
- 31 %, les deux.

Les limites moyennes de durée des fonctions et d'âge s'établissaient respectivement à 13 et à 73 ans.

### Pourcentage d'émetteurs ayant fixé la durée du mandat des administrateurs

**21 %**



---

**Autres mécanismes de renouvellement du conseil** 36 % des émetteurs ont adopté d'autres mécanismes de renouvellement du conseil, mais n'ont pas fixé la durée du mandat des administrateurs. Certains d'entre eux ont indiqué avoir effectué des évaluations du conseil et de chacun des administrateurs à titre de mécanisme de renouvellement.

39 % des émetteurs ont indiqué ne pas avoir fixé de durée au mandat ni adopté d'autres mécanismes de renouvellement du conseil.

# Contexte

---

<b>Information requise</b>	<p>Sauf certaines exceptions, les émetteurs inscrits à la cote de la Bourse de Toronto et certains autres émetteurs non émergents doivent fournir de l'information annuellement sur les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Nombre de femmes en poste</b> – le nombre et le pourcentage de femmes siégeant à leur conseil d'administration et occupant des postes de membres de la haute direction</li><li>• <b>Cibles</b> – le fait qu'ils ont fixé ou non un nombre ou un pourcentage cible de femmes devant occuper des postes d'administrateurs et de membres de la haute direction, et dans la négative, les motifs de leur décision</li><li>• <b>Politique du conseil</b> – le fait qu'ils ont adopté ou non une politique écrite sur la recherche et la sélection de candidates aux postes d'administrateurs, et dans la négative, les motifs de leur décision</li><li>• <b>Renouvellement du conseil</b> – le fait qu'ils ont fixé ou non la durée du mandat des administrateurs ou prévu d'autres mécanismes de renouvellement du conseil, et dans la négative, les motifs de leur décision</li><li>• <b>Prise en considération de la représentation féminine</b> – le fait qu'ils tiennent compte ou non de la représentation féminine dans la recherche et la sélection des candidats aux postes d'administrateurs ainsi que dans la nomination des membres de la haute direction, et dans la négative, les motifs de leur décision</li></ul>
----------------------------	---

---

<b>Objectif</b>	<p>Les obligations d'information visent à rendre plus transparentes la représentation des femmes au conseil et à la haute direction pour les investisseurs et autres intéressés, ainsi que l'approche de chaque émetteur à cet égard.</p>
-----------------	---

---

<b>Examens antérieurs de l'information</b>	<p>Il s'agit de notre cinquième examen annuel consécutif de cette information<sup>14</sup>. Les tendances observées lors des quatre premiers examens annuels sont présentées dans les documents suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#"><u>Année 1 (2015) – Avis multilatéral 58-307 du personnel des ACVM</u></a></li><li>• <a href="#"><u>Année 2 (2016) – Avis multilatéral 58-308 du personnel des ACVM</u></a></li><li>• <a href="#"><u>Année 3 (2017) – Avis multilatéral 58-309 du personnel des ACVM</u></a></li><li>• <a href="#"><u>Année 4 (2018) – Avis multilatéral 58-310 du personnel des ACVM</u></a></li></ul>
--	--

---

<sup>14</sup> L'Alberta Securities Commission n'a pas participé aux examens de 2015 et de 2016, puisque les obligations d'information n'avaient pas encore été mises en œuvre en Alberta. La British Columbia Securities Commission ne les a pas mises en œuvre et n'a donc participé à aucun des examens. Cependant, les émetteurs de l'Alberta et de la Colombie-Britannique inscrits à la cote de la Bourse de Toronto ont été inclus dans les échantillons respectifs de ces examens.

# Échantillon

En date du 31 mai 2019, environ 1 600 émetteurs étaient inscrits à la cote de la Bourse de Toronto, dont environ 760 étaient assujettis aux obligations d'information.

---

**Composition de l'échantillon** Notre examen a porté sur 641 émetteurs dont la fin d'exercice tombait entre le 31 décembre 2018 et le 31 mars 2019, et ayant déposé une circulaire de sollicitation de procurations ou une notice annuelle avant le 31 juillet 2019.

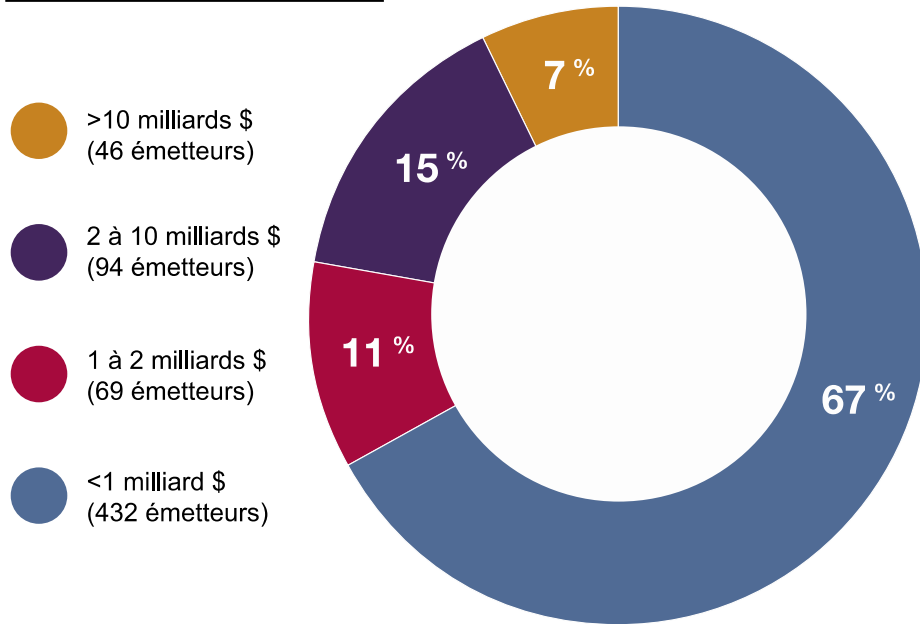
Parmi les émetteurs exclus de l'examen, on compte notamment :

- environ 760 fonds négociés en bourse ou fonds à capital fixe;
- les émetteurs dont l'inscription à la cote est passée de la Bourse de croissance TSX à la Bourse de Toronto en 2019;
- les émetteurs dont la date de fin d'exercice tombe après le 31 mars 2019, notamment les grandes banques canadiennes;
- d'autres émetteurs, comme les émetteurs étrangers visés et les émetteurs étrangers inscrits auprès de la SEC, qui sont dispensés de l'application du Règlement 58-101.

En raison de la composition de notre échantillon, nos constatations et les comparaisons entre l'année en cours et les quatre années précédentes dressent un portrait incomplet de la situation. Les émetteurs échantillonnés pour chacune de ces années diffèrent pour plusieurs raisons, notamment les suivantes :

- certains ont vu leurs titres radiés de la cote de la Bourse de Toronto;
  - certains sont désormais inscrits à la cote de la Bourse de croissance TSX;
  - par suite d'une restructuration du capital de l'entreprise, certains ne sont plus inscrits à la cote de la Bourse de Toronto;
  - certains ont déposé une circulaire de sollicitation de procurations après le 31 juillet 2019;
  - certains ont procédé à un premier appel public à l'épargne et ont été inscrits à la cote de la Bourse de Toronto;
  - certains ont cessé d'être émetteurs assujettis.
-

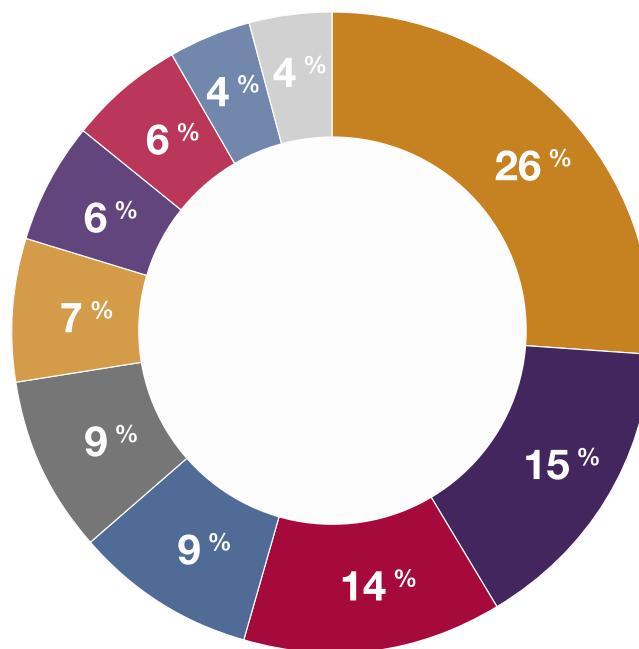
Capitalisation boursière des  
émetteurs échantillonnés  
(ventilation des émetteurs)



## Secteurs d'activité des émetteurs échantillonnés

---

- Mines (169 émetteurs)
- Pétrole et gaz (99 émetteurs)
- Autres (86 émetteurs)
- Services financiers (60 émetteurs)
- Immobilier (56 émetteurs)
- Manufacturier (46 émetteurs)
- Technologie (37 émetteurs)
- Commerce de détail (35 émetteurs)
- Services publics (26 émetteurs)
- Biotechnologie (27 émetteurs)





# Questions

Veillez adresser vos questions à l'une des personnes suivantes :

<b>Autorité des marchés financiers</b>	
Martin Latulippe ☎ 514 395-0337, poste 4331 ✉ <a href="mailto:martin.latulippe@lautorite.qc.ca">martin.latulippe@lautorite.qc.ca</a>	Diana D'Amata ☎ 514 395-0337, poste 4386 ✉ <a href="mailto:diana.damata@lautorite.qc.ca">diana.damata@lautorite.qc.ca</a>
<b>Commission des valeurs mobilières de l'Ontario</b>	
Jo-Anne Matear ☎ 416 593-2323 ✉ <a href="mailto:jmatear@osc.gov.on.ca">jmatear@osc.gov.on.ca</a>	Leslie Milroy ☎ 416 596-4272 ✉ <a href="mailto:lmilroy@osc.gov.on.ca">lmilroy@osc.gov.on.ca</a>
Christine Krikorian ☎ 416 593-2313 ✉ <a href="mailto:ckrikorian@osc.gov.on.ca">ckrikorian@osc.gov.on.ca</a>	Shari Liu ☎ 416 596-4257 ✉ <a href="mailto:sliu@osc.gov.on.ca">sliu@osc.gov.on.ca</a>
<b>Alberta Securities Commission</b>	
Cheryl McGillivray ☎ 403 297-3307 ✉ <a href="mailto:cheryl.mcgillivray@asc.ca">cheryl.mcgillivray@asc.ca</a>	Rebecca Moen ☎ 403 297-4846 ✉ <a href="mailto:rebecca.moen@asc.ca">rebecca.moen@asc.ca</a>
<b>Financial and Consumer Affairs Authority of Saskatchewan</b>	
Heather Kuchuran ☎ 306 787-1009 ✉ <a href="mailto:heather.kuchuran@gov.sk.ca">heather.kuchuran@gov.sk.ca</a>	
<b>Commission des valeurs mobilières du Manitoba</b>	
Wayne Bridgeman ☎ 204 945-4905 ✉ <a href="mailto:wayne.bridgeman@gov.mb.ca">wayne.bridgeman@gov.mb.ca</a>	
<b>Commission des services financiers et des services aux consommateurs (Nouveau-Brunswick)</b>	
Ella-Jane Loomis ☎ 506 453-6591 ✉ <a href="mailto:ella-jane.loomis@fcbn.ca">ella-jane.loomis@fcbn.ca</a>	
<b>Nova Scotia Securities Commission</b>	
H. Jane Anderson ☎ 902 424-0179 ✉ <a href="mailto:jane.anderson@novascotia.ca">jane.anderson@novascotia.ca</a>	

# Annexe A

Voici une comparaison d'une année à l'autre et par secteur d'activité des pourcentages d'émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil :

Secteur d'activité	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
<b>Pourcentage d'émetteurs comptant au moins une femme à leur conseil</b>					
Biotechnologie	65 %	57 %	56 %	56 %	67 %
Services financiers	59 %	67 %	60 %	61 %	73 %
Manufacturier	60 %	68 %	84 %	89 %	93 %
Mines	35 %	38 %	54 %	59 %	62 %
Pétrole et gaz	40 %	40 %	45 %	56 %	70 %
Immobilier	64 %	66 %	59 %	73 %	80 %
Commerce de détail	78 %	79 %	89 %	84 %	86 %
Technologie	39 %	52 %	52 %	68 %	73 %
Services publics	86 %	82 %	86 %	81 %	85 %

## Annexe B

Voici une comparaison d'une année à l'autre et par secteur d'activité des pourcentages d'émetteurs comptant au moins une femme à la haute direction :

Secteur d'activité	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
<b>Pourcentage d'émetteurs comptant au moins une femme à la haute direction</b>					
Biotechnologie	48 %	66 %	71 %	64 %	61 %
Services financiers	64 %	63 %	66 %	71 %	76 %
Manufacturier	61 %	81 %	79 %	80 %	70 %
Mines	52 %	49 %	52 %	56 %	52 %
Pétrole et gaz	49 %	46 %	48 %	53 %	54 %
Immobilier	76 %	76 %	80 %	80 %	83 %
Commerce de détail	82 %	71 %	68 %	76 %	80 %
Technologie	45 %	44 %	59 %	52 %	55 %
Services publics	65 %	73 %	67 %	75 %	70 %