

PAR COURRIER ÉLECTRONIQUE : [REDACTED]

Montréal, le 28 juin 2016

**Objet: Demande d'accès – Taux de roulement du personnel  
N/D : GDC05-06-01-2399**

[REDACTED]

Nous désirons donner suite à votre demande reçue au Secrétariat général de l'Autorité des marchés financiers (l'« Autorité »), le 30 mai 2016, ainsi qu'à vos conversations téléphoniques avec M<sup>e</sup> Claudine Chaloux, les 1<sup>er</sup> et 22 juin dernier.

Il est ressorti de vos échanges que nous vous ferions parvenir les informations suivantes :

1. Statistiques sur le taux de roulement à l'Autorité, de 2008 à 2016;
2. Information sur les personnes ayant occupé le poste de chef de l'Audit interne, de 2009 à 2016.

Nous vous soulignons qu'aux fins du calcul du taux de roulement, nous considérons le nombre d'employés qui ont démissionné, excluant les départs à la retraite, entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre d'une année civile, divisé par le nombre d'effectifs moyen au cours de cette période (nombre d'employés au début de la période + nombre d'employés à la fin de la période divisé par 2), le tout multiplié par cent.

En réponse à votre requête, vous trouverez ci-dessous un tableau qui illustre le taux de roulement des effectifs réguliers de l'Autorité depuis 2008.

	Taux de roulement
2008	5,56%
2009	2,29%
2010	3,26%
2011	6,48%
2012	4,26%
2013	3,92%
2014	4,92%
2015	3,58%
2016 (en date du 31 mai)	1,56%

En 2009, la Direction de l'Audit interne a été créée à l'Autorité. Relevant directement du président-directeur général (le « PDG ») et du Conseil consultatif de régie administrative (le « CCRA »), la Direction de l'Audit interne est une fonction indépendante et objective qui informe, conseille et soutient le PDG ainsi que le CCRA afin de les aider à déterminer si les processus de gestion des risques, de contrôle et de gouvernance fonctionnent de manière appropriée, tout en contribuant à l'atteinte des objectifs de l'Autorité.

Depuis 2009, quatre personnes ont successivement occupé le poste de chef de l'Audit interne, soit :

Nom du titulaire du poste	Entrée en fonctions	Cessation des fonctions
Gaétan Lussier	mars 2009	a quitté l'Autorité en janvier 2010
Albert Aubry	mai 2010	est devenu vice-président des services administratifs en janvier 2013, et ce, jusqu'en août 2015
Tien Can	octobre 2013	a quitté l'Autorité en novembre 2015
Brigitte Samson	mai 2016	en poste

Mme Samson est appuyée dans ses fonctions par deux professionnels.

Veuillez agréer, [REDACTED], l'expression de nos meilleurs sentiments.

*Original signé*

M<sup>e</sup> Benoit Longtin  
 Substitut à la responsable de l'accès  
 Secrétaire général adjoint  
 Autorité des marchés financiers